

*Llevemos el atletismo a nuevas alturas*



*La subida del atletismo  
a nuevas alturas*

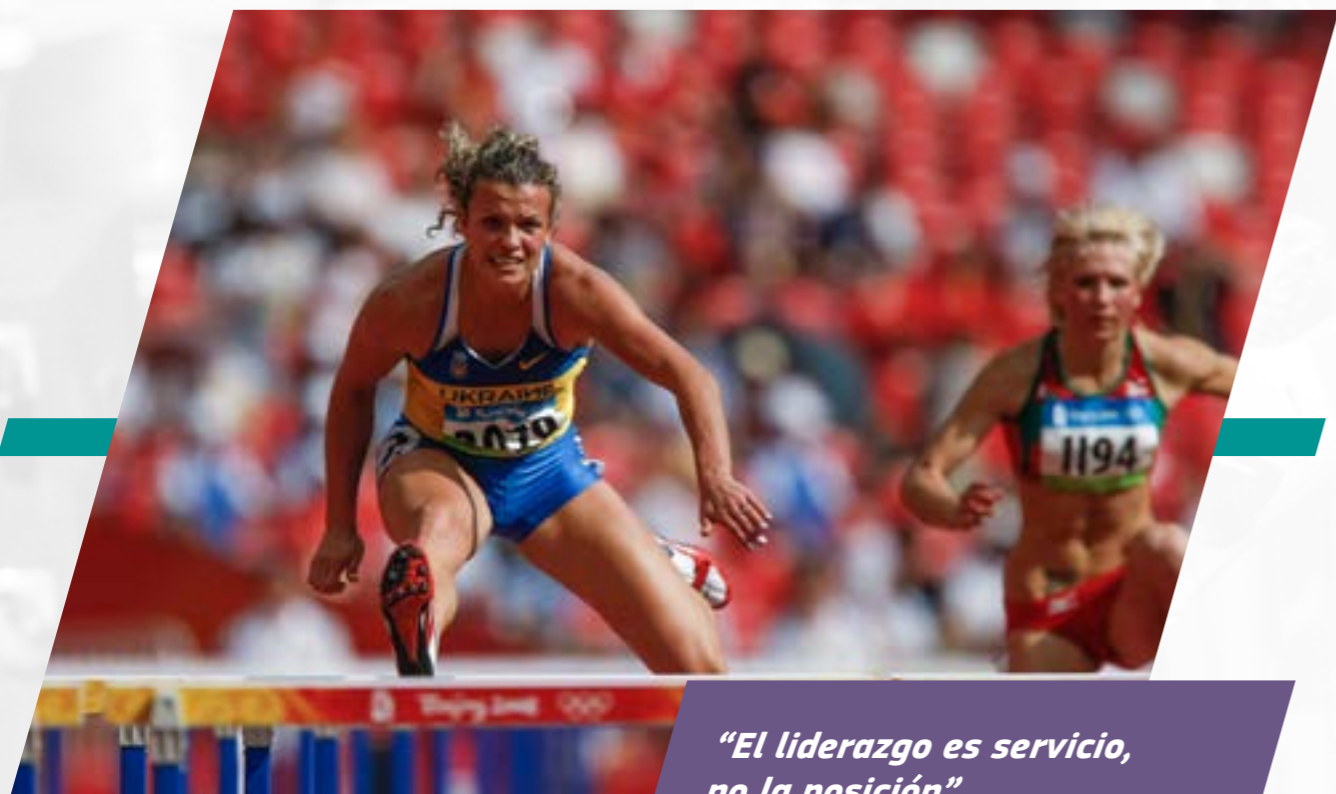
[www.athletics2015.org](http://www.athletics2015.org)  
Twitter: @sergey\_bubka



**SERGUEY BUBKA**

Candidato para el puesto  
de Presidente de la Asociación  
Internacional de Federaciones  
de Atletismo

***AGENDA***



*“El liderazgo es servicio,  
no la posición”*

*Tim Fargo*

## ESTIMADOS COLEGAS Y AMIGOS!



Tengo el honor de compartir mi Programa de candidato a Presidente de IAAF con vosotros, y quiero agradecer a todos los que colaboraron conmigo durante las reuniones y discusiones en los últimos meses.

El espíritu de cooperación es la base de mi enfoque de la posición de Presidente de IAAF. Somos miembros de IAAF porque compartimos el amor por el deporte, y, creo que cada Federación Nacional debe tener derecho a voto en la determinación de su dirección futura.

Mi gran amor por el deporte se originó en mi infancia y definió el resto de mi vida. Debo mis valores personales al deporte, y, mirando hacia adelante, veo que mi vida es inseparable del deporte y del atletismo en particular - mi deporte, mi pasión.

Como probablemente saben, en este momento soy Vice-Presidente de IAAF, Miembro de la Junta Ejecutiva del Comité Olímpico Internacional y el Presidente del Comité Olímpico Nacional de Ucrania.

Cada una de estas posiciones me ha ayudado a adquirir nuevos conocimientos, experiencia y el deseo de llevar a IAAF a un nuevo nivel. Aspiro a trabajar con todos vosotros para mantener la integridad de nuestro deporte, y asegurarnos que está listo para subir al siguiente nivel en este mundo cambiante que ofrece muchas oportunidades y retos.

Uno de los temas más importantes que debemos abordar juntos es preservar el patrimonio atlético para los jóvenes, - tanto muchachos como muchachas. Aunque me entristece el hecho de que hoy día los jóvenes no prestan tanta atención al deporte como las generaciones anteriores, al mismo tiempo, esto me inspira a las acciones de seguimiento. Por lo tanto, la participación de los jóvenes y la preservación del patrimonio son las tesis principales de mi campaña.

Me di cuenta de la importancia de la comunicación con los jóvenes desde los días de mi juventud, cuando abrí El Club deportivo de Sergey Bubka para los atletas jóvenes de Ucrania. Entonces tenía sólo 25 años de edad. El Club ha apoyado a muchos campeones y sigue funcionando hoy en día.

Familiarizando a los niños, padres, maestros y organizaciones primarias con el Atletismo a través de programas de IAAF nos da la oportunidad de fortalecer nuestro deporte y su imagen en todo el mundo. Precisamente de esa manera podremos llevar nuestro deporte a un nivel nuevo y crearemos una plataforma sobre la que brillará el atletismo no sólo en Campeonatos Mundiales y Juegos Olímpicos, sino también en pueblos y ciudades de todo el mundo cada año.

Mi vida en el deporte me ha dado la oportunidad de aprender a jugar en equipo, me di cuenta de la importancia de atender los detalles, el arte de escuchar a otros y la fuerza de la perseverancia. Mi experiencia deportiva continua me ayudó a ser lo que soy hoy en día, me hizo creer en la cooperación real como la clave para el éxito de cualquier organización.

En las páginas siguientes se familiarizarán ustedes con mi visión del futuro de IAAF y mis recomendaciones para apoyar esta visión. Estoy muy contento de presentaros este programa, y me comprometo a trabajar con vosotros para crear un futuro enriquecedor para el deporte que todos amamos tanto.

Un cordial saludo, **SERGUEY BUBKA**

## MI VISIÓN

*Un deporte verdaderamente global que evoca la pasión entre los aficionados de todas las generaciones, y las estrellas que inspiran a los jóvenes a seguir sus pasos.*

*Una infraestructura de eventos, instalaciones y apoyo en todos los continentes para el desarrollo de una nueva generación de atletas.*

*Un deporte que ofrece los mejores estadios, la popularidad televisiva y reúne a audiencias masivas en todas las plataformas de medios de comunicación, atrayendo las marcas y las empresas más conocidas del mundo como patrocinadores.*

*Federaciones Nacionales, en las que se basa la IAAF, fuertes, exitosas y con buenos recursos.*

### PARA LOGRAR MI VISIÓN, VOY A:

- **Utilizar mi experiencia**, adquirida como atleta, así como los conocimientos adquiridos durante mi carrera en los órganos reguladores del deporte para apoyar el desarrollo del atletismo en el mundo;
- **Combinar los intereses** de todas las partes involucradas en nuestro deporte, así como poner en práctica una estrategia de cooperación, que combine todos los intereses y asegure que el atletismo se mantenga como un deporte superior en el mundo que cambia tan rápidamente;
- **Servir a la comunidad de atletismo**, iniciando cambios en beneficio de las generaciones futuras y continuación del desarrollo de nuestra herencia deportiva.



## VISIÓN 2025

El logro de mis objetivos para el futuro del Atletismo se basará, desde el principio, en la **cooperación**.

Así que voy a empezar el programa Visión 2025 – con la revisión más a profunda que ha sido llevada a cabo algún día en todos los aspectos del atletismo a nivel mundial.

Su objetivo será identificar y revisar cada elemento significativo de nuestro deporte, así como determinar la forma en que se puede mejorarlo para que tengamos la mejor forma posible para el futuro.

**Crearemos grupos de trabajo de expertos** para cubrir una amplia gama de aspectos y pediremos la ayuda de los profesionales más calificados del mundo de atletismo, así como expertos en otros deportes y sectores de actividad deportiva. Crearemos un mecanismo a través del cual se escuchará la voz de cada FN por cada uno de estos grupos.

Las cuestiones principales que vamos a considerar son el **calendario mundial de eventos**, el papel del Consejo y el Congreso, los estatutos y reglamentos. Y puedo aseguraros que podréis participar en la agenda.

Las prácticas y recomendaciones de cada grupo de trabajo se tendrán en cuenta para su aprobación por el **Congreso Extraordinario del atletismo**, precedido por el Foro, al cual será invitada cada Federación Nacional. Por lo tanto, todos vamos a participar en la determinación del futuro de nuestro deporte.

**El papel de IAAF y su Presidente es servir al deporte**, y el único derecho consiste en que las federaciones miembros ayudan a formar el mandato presidencial.

El foro se llevará a cabo junto con la **Celebración de gala atlética mundial en el estilo nuevo**, cuyo propósito es proporcionar una plataforma eficaz para mostrar el papel y el poder de atletismo a la escala mundial.

La Gala será una celebración dedicada al atletismo en cada país miembro. Los premios destacarán los logros y las contribuciones de todos que toman parte activa en el desarrollo de los deportes modernos. Celebrarán los logros de la Federación Miembro en áreas como programa para las bases, el uso de sitios web y marketing, y reconocerán logros de los que hacen un gran trabajo, a pesar de contratiempos, y no sólo los que tienen grandes recursos disponibles y poder financiero. También se distribuirán premios locales a los héroes de región, y tengo la intención de ofrecer subvenciones como premios en algunas nominaciones, en las que el apoyo financiero tendrá el mayor impacto.

Los principios fundamentales de mis planes para el futuro del atletismo son:

1

**PRINCIPIO #1 - CREACIÓN DEL PATRIMONIO ATLÉTICO**

2

**PRINCIPIO #2 - SERVICIO A LA COMUNIDAD DE ATLETISMO**

3

**PRINCIPIO #3 - PROFUNDIZACIÓN DE NUESTRA COOPERACIÓN MUTUAMENTE BENEFICIOSA CON EL COI**

4

**PRINCIPIO #4 - TRANSFORMACIÓN DE ATLETISMO PARA LA ADAPTACIÓN EN EL MUNDO CONTEMPORÁNEO DEPORTIVO**

5

**PRINCIPIO #5 - PROTECCIÓN DE LA INTEGRIDAD DEL ATLETISMO**

6

**PRINCIPIO #6 - INCREMENTO DE INGRESOS DE LA ACTIVIDAD COMERCIAL**

7

**PRINCIPIO #7 - FORTALECIMIENTO DE NUESTRA ORIENTACIÓN HACIA LA EDUCACIÓN**

8

**PRINCIPIO #8 - EJERCER LIDERAZGO EN LA INTRODUCCIÓN DE LOS CAMBIOS SOCIALES**



Como miembros de IAAF, deberíamos estar agradecidos por las iniciativas y logros de nuestros líderes en los últimos años.



*Primo Nebiolo creó la organización que conocemos hoy, a partir de sólo dos habitaciones en Londres, mientras que Lamine Diack tomó el relevo y ahora controla su expansión global y desarrollo comercial.*

Ahora tenemos que recoger esos elementos positivos de la herencia y trabajar juntos en el desarrollo de IAAF.

Por desgracia, los jóvenes de hoy no están tan involucrados en el deporte, como los de antes. Esta es una amenaza seria para el futuro del atletismo y una oportunidad de crecimiento. Cuando se crea un plan para el futuro se debe prestar la máxima atención a los jóvenes. Este es el principio básico de mi campaña, en un área, que está tan cerca de mi corazón. Prometo solemnemente que el atletismo **atraerá a los jóvenes y los enseñará a crear un patrimonio atlético.**

#### EL PROGRAMA ATLÉTICO DE IAAF PARA LOS NIÑOS

Debemos fortalecer el papel del programa atlético para los niños, que es una de las iniciativas principales presentadas por Lamine Diack, y apoyar el atletismo en las escuelas, universidades y programas para el público en general. La IAAF necesita cooperación activa con las organizaciones internacionales tales como la Federación Internacional de Escuelas del Deporte y la activación de las competencias atléticas en las escuelas.

Creando un **foro para los atletas jóvenes** de diferentes países, podemos estimular su comunicación en cuanto a ideas y necesidades en el atletismo, usando los canales en línea modernos, incluidas las redes sociales.

Las actividades atléticas y competiciones en las escuelas se deben apoyar más activamente, utilizando la base de datos del atletismo para niños. A través de una serie de **competiciones entre escuelas, concursos internacionales, carreras de relevos y otros tipos de competiciones para niños** podemos generar un interés positivo en el deporte a nivel mundial. Además, apoyando **la cooperación entre IAAF, Federaciones nacionales (FN) y los ministerios de juventud, salud, deporte y educación**, podemos promover los efectos beneficiosos del atletismo para la salud de los jóvenes.

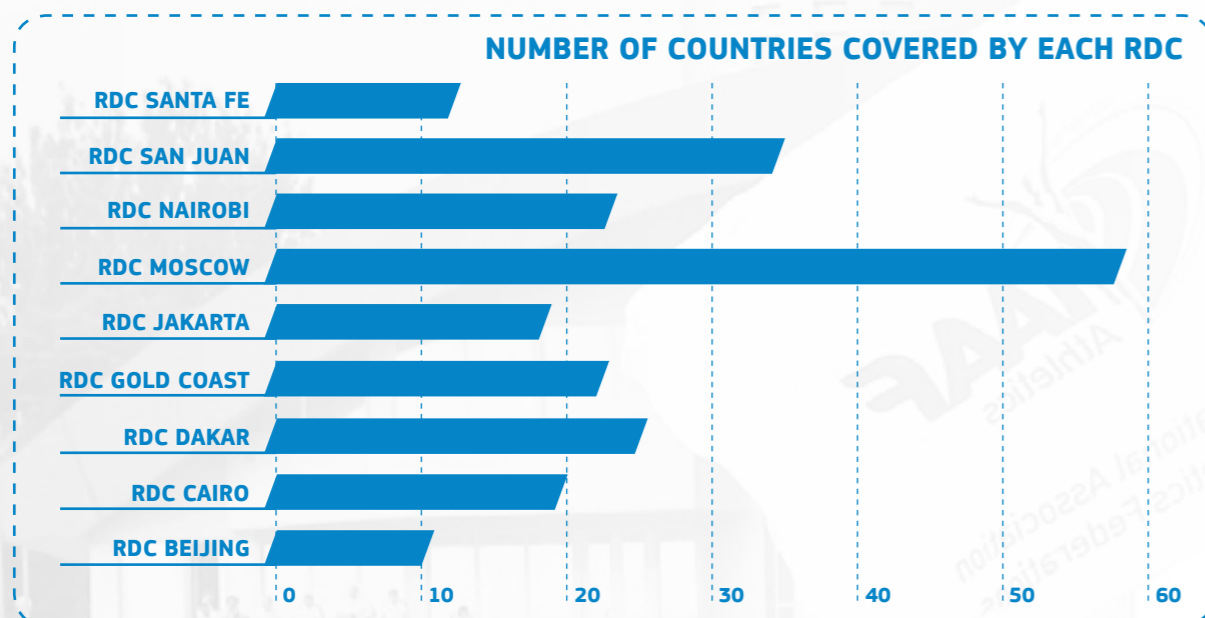
#### DESARROLLO

Garantizo que IAAF seguirá apoyando el **desarrollo del atletismo en el mundo, contribuyendo a las actividades de las Federaciones nacionales** y trabajar con ellas lo más eficientemente posible.

El Atletismo se desarrollará como un deporte global sólo si somos capaces de identificar y desarrollar **los talentos que se encuentran en cada país.**

Nuestro objetivo es crear programas e iniciativas basadas en las necesidades para el desarrollo del atletismo en todos los países del mundo.

Por lo tanto, vamos a revisar todas las estructuras existentes, iniciativas y formas de organización del proceso presupuestario, y **cada FN tendrá posibilidad de influir en el proceso.** De esta manera, podemos optimizar las inversiones con el fin de **lograr un máximo éxito en cada área** desde el entrenamiento y la organización de competiciones hasta la gestión eficaz de las FN.



## CENTROS DEL DESARROLLO REGIONAL Y CENTROS DEL ENTRENAMIENTO DE ALTA EFICIENCIA

Me parece necesario asegurar la colaboración con IAAF y las federaciones nacionales en cuanto a la observación de la actividad de los CDR y CEAE en todo el mundo. Debemos asegurarnos de que realmente **corresponden a las necesidades cambiantes de cada miembro de la Federación nacional**.

Entiendo que **la gente local conoce mejor las necesidades de las Federaciones nacionales**, y tenemos que ofrecer un nivel de autonomía más alto que el que existe en este momento, proporcionando las posibilidades flexibles para que CDR pueda satisfacer mejor esas necesidades.

Los que se encuentran en sus lugares tienen una mejor idea de lo que se necesita, y deben tener la posibilidad de tomar decisiones importantes en cuanto a las cuestiones tales como el nombramiento de directores, que en este momento se soluciona de forma centralizada.

Debemos reconocer las circunstancias diferentes de FN particulares y decidir cómo optimizar el uso de fondos para garantizar la prestación adecuada de servicios correspondientes. Y esto, por supuesto, incluye las lenguas en las cuales se prestan estos servicios.

Los cursos y las actividades serán calculados con precisión para cada región y mercado local. CDR instruirá a los entrenadores a llevar a cabo seminarios para delegados técnicos y jueces, así como entrenamientos para el personal administrativo, Presidentes y Secretarios Generales. La IAAF asegurará el intercambio de experiencia internacional y las mejores prácticas del atletismo en todo el mundo, organizando visitas de líderes, entrenadores y oradores internacionales.

Además, tenemos la intención de crear sistemas, utilizando las últimas tecnologías para que las FN puedan interactuar más eficazmente con los expertos de IAAF, dándoles el acceso a la información, instruyéndolos y proporcionándoles el apoyo necesario cuando lo necesitan.

Es mi visión que los CDR deben aumentar su papel en el desarrollo del atletismo en todo el mundo mediante la colaboración con la IAAF, asociaciones territoriales, autoridades locales y FN. Desarrollo e introducción de un **plan estratégico detallado se implementará por CDR para cada Federación nacional**. Ayudaremos a los CDR a hacerse más independientes económicamente, usando los recursos existentes y atrayendo ingresos adicionales.

El papel de los entrenadores en el atletismo no debe ser subestimada, y los CEAE deben ser completados con los mejores entrenadores para apoyar a los atletas talentosos. Cada FN debe promover y ofrecer cursos anuales para entrenadores en todas las disciplinas con participación de expertos internacionales. Creando una base de datos de entrenadores y expertos, en el atletismo, se desarrollará una fuerte red de apoyo, y la IAAF podrá proporcionar accesibilidad e involucración de los mejores profesionales de todo el mundo del atletismo.

## INSPIRANDO A NUEVAS GENERACIONES CON EJEMPLOS DE NUESTRA GRAN HISTORIA

Planificando nuestro futuro, debemos ser conscientes de la importancia de nuestro pasado. La fascinante historia del atletismo internacional es un activo considerable que con el uso adecuado en un nuevo nivel de creatividad y la aplicación de tecnologías apropiadas puede ser utilizado para atraer a una nueva generación de atletas y simpatizantes de atletismo.

Tenemos que subrayar la importancia de nuestra historia. Además de la fundación del Museo permanente de IAAF, colaboraremos con los principales **museos del mundo y crearemos exposiciones con el fin de demostrar nuestro patrimonio**. Cada FN tiene historia única de sus héroes y eventos apoyada con reliquias y artefactos que se encuentran en colecciones privadas y públicas.

Mostrando este material de gran valor al amplio público a través de los museos permanentes, móviles y virtuales, compartimos nuestro gran pasado y ayudamos a generar interés a nuestro futuro.

Se establecerá la **Comisión de IAAF en historia** para apoyar este tipo de actividades, así como para la publicación de libros, revistas y materiales digitales.

## SUMINISTRO DE INSTALACIONES DEPORTIVAS PARA ALCANZAR EL ÉXITO

Con el fin de llevar el atletismo a un nuevo nivel, debemos también:

- Asegurarnos de que hay instalaciones deportivas, campos para realizar competiciones y entrenamientos necesarios para cumplir con los requisitos de nuestros programas y apoyar a las Federaciones, que planean iniciar la construcción de instalaciones deportivas nuevas
  - » Esto significa que a aquellos países en los que actualmente, no existen pistas de material sintético, en los próximos años se les podrán otorgar;
  - » IAAF también proporcionará recomendaciones, compartirá sus conocimientos y realizará otro tipo de apoyo para que las federaciones nacionales usen las instalaciones deportivas más eficientemente para entrenamientos y competiciones.
- Desarrollar la cooperación activa con las principales entidades internacionales, continentales y nacionales (ONU, UNESCO, ONG, organizaciones benéficas y otras)
- Ampliar la influencia de federaciones nacionales y alentar a los representantes de IAAF a convertirse en miembros activos de organizaciones internacionales.

*“Muchas federaciones nacionales se enfrentan a retos cotidianos y tratan de sobrevivir en las condiciones de apoyo limitado en el ámbito local. Como el Consejero de la Federación de Atletismo de mi país, así como el Presidente de NOC, soy muy consciente de estas dificultades, es que me enfrenté con ellas en varias ocasiones. Por lo tanto, me esforzaré para asegurar el máximo apoyo a las federaciones nacionales a todos los niveles, promover la unidad y la fuerza de nuestra familia de federaciones nacionales de atletismo, gracias a que cada una de ellas podrá ocupar un lugar digno en su país.*

*Los funcionarios de la IAAF deben apoyar las federaciones nacionales con ayuda de todos los medios disponibles. Ellos tienen que visitarlas y conocerse con los dirigentes locales para demostrar que nuestra familia de federaciones nacionales de atletismo es más fuerte que nunca, y que en todos los asuntos las federaciones nacionales pueden confiar en un órgano global.*



La IAAF debe servir a la comunidad de federaciones de atletismo y a los diversos grupos de los interesados con el más alto grado de profesionalismo, habilidad, inspirar seguridad y promover la confianza mutua.

Mis proposiciones en cuanto a la mejora de la calidad del servicio:

#### FEDERACIONES NACIONALES

Fortaleceremos las subvenciones existentes y crearemos **otras nuevas para el desarrollo de los programas importantes de las Federaciones miembros.**

Se pondrá en marcha una **línea de emergencia para las FN**, que les permitirá formular solicitudes, realizar el seguimiento de trámites en curso y resolver los problemas que surgen. Debido a esto, las FN obtendrán acceso a los servicios de IAAF en cualquier momento cuando lo necesiten, independientemente de su huso horario. La respuesta oportuna del empleado correspondiente de IAAF está garantizada.

Apoyaremos a las FN en los países en desarrollo y proporcionaremos asistencia definida a los presidentes de las FN y los secretarios generales, así como **elaboremos los principios directivos y mejores prácticas** para garantizar el funcionamiento más eficiente de las FN.

Vamos a **poner a las FN al tanto de los puntos de referencia de su trabajo por lo cual planificamos inspirarlas a las acciones encaminadas a cambios positivos**, sin importar el tamaño de cada FN específica o el nivel actual de su desarrollo. Esto nos permitirá determinar cómo podemos ayudar a que funcionen mejor.

Vamos a **incorporar a la colaboración a los funcionarios jubilados y demás personal y animarlos a compartir sus propias experiencias.**

IAAF apoyará a las FN a nivel local y proporcionará direcciones si se ve amenazada su actividad deportiva y su independencia.

Desarrollaremos un **programa de monitores que implica el activo intercambio de experiencias** entre las FN, que favorecerá al aumento de eficiencia de trabajo y mejorará la calidad de los servicios concedidos.

Voy a utilizar este sistema para definir las necesidades de las FN y , si es necesario, tengo intención de aumentar el tamaño de las subvenciones a las federaciones miembros.

#### LOS ATLETAS

Vamos a mejorar los procesos de entrenamiento y capacitación y apoyar a los atletas jóvenes desde el inicio de su carrera, la selección de algunos de los **planes de becas.**

Aseguraremos las mejores condiciones para eventos deportivos y proporcionaremos **información actualizada y la clarificación de las normas vigentes.**

Además, vamos a introducir el programa de **transición suave de los ex-atletas que han completado una carrera deportiva activa** al estado de representantes oficiales de las organizaciones deportivas o los funcionarios.

**Atraeremos a profesionales que trabajan con deportistas**, incluyendo entrenadores, jueces, clase médica y gerentes, personal administrativo y los funcionarios al desarrollo de programas educativos y la organización de eventos deportivos.

Además, vamos a desarrollar programas de divulgación de información dirigidos a la **promoción de los deportistas** por métodos nuevos y creativos con ayuda de las redes sociales y el contenido especialmente diseñado para la red y la televisión. Promoviendo los talentos deportivos nuevos, también vamos a cultivar interés al deporte profesional de los jóvenes y atraer a las filas una nueva generación de atletas.

#### LOS GERENTES

**Los gerentes, agentes y sus respectivos sindicatos y organizaciones como la Asociación de los gerentes de atletismo desempeñan un papel importante en el atletismo a nivel global.** Creo que no sólo tenemos que reconocer su contribución, sino también comenzar a trabajar más estrechamente con ellos, lo que proporcionará beneficios tanto a nuestros deportistas, como a nuestro deporte. Ellos son la materialización del profesionalismo que controla el atletismo, atrae al público e inspira a una nueva generación de atletas. En consecuencia, se les asigna uno de los papeles más importantes en la revisión del Plan de desarrollo del atletismo hasta el 2025, y los debates prolongados sobre el futuro en el que todos participamos.

#### LAS MUJERES

**Las mujeres deben tener las mismas oportunidades que los hombres no sólo de participación en las actividades deportivas, sino también de la lucha por los puestos directivos en las administraciones de organizaciones deportivas.** Las deportistas representantes del atletismo inspiran a las mujeres jóvenes en todo el mundo, y tenemos que garantizar que su influencia y experiencia sirven a beneficio del atletismo.

#### PLANTILLA DE LA IAAF

**La misión de la IAAF es proporcionar apoyo a sus miembros**, por lo tanto, la ejecución precisa por todos nuestros empleados de sus deberes profesionales es crucial para asegurar el apoyo necesario.

Nunca debemos olvidar que estamos trabajando para vosotros, y que los intereses de nuestro deporte demandan que les proporcionamos **un servicio profesional de primera, si proviene de una organización de clase mundial.**

Por lo tanto, debemos asegurar la presencia entre los empleados de IAAF de sólo los especialistas más experimentados y bien informados en todos los puestos principales. Vamos a **promover el desarrollo continuo y la mejora de la competencia profesional de todos los empleados de IAAF.** La Organización y sus empleados utilizarán el sistema de indicadores clave de rendimiento (KPI) para medir la productividad del trabajo.

Cada año, la estructura de la organización de la IAAF es más compleja, su actividad se hace más extensa, y el control de este coloso requiere un gran esfuerzo. Por esta razón, tengo la intención de **introducir la posición del director gerente, que aumentará eficiencia de interacción entre todos los departamentos** y diferentes niveles de la organización.

Creo que elevar el atletismo a un nivel nuevo es una tarea que requiere dedicación completa, y veo la **posición del Presidente de IAAF como un cargo de tiempo completo.**

*“Si todos se mueven hacia adelante juntos,  
entonces el éxito llega solo”*

Henry Ford

## PROFUNDIZACIÓN DE NUESTRA COOPERACIÓN MUTUAMENTE BENEFICIOSA CON EL COI



La primera vez que gocé los Juegos Olímpicos –y el oro–, fue en 1988 en Seúl, cuando defendía el honor de mi país en el Salto con Pértiga.

En 1996, me uní al Comité Olímpico Internacional (COI) y me convertí en su miembro en 1999. Actualmente estoy elegido por tercera vez consecutiva miembro del Consejo de COI y dedico todo mi tiempo, esfuerzos y energía a este deporte.

Así que se puede decir por cierto que estoy muy familiarizado con COI.

**El Atletismo y los Juegos Olímpicos están permanentemente interconectados e interdependientes.**

Por eso, si queremos transformar el futuro de nuestro deporte, es importante que trabajemos en estrecha cooperación con COI, lo que ayudará a preservar estado del atletismo como el **deporte olímpico número uno** y recibir ingresos financieros del nivel deseado.

Soy el tipo de persona que puede promover los intereses de IAAF y COI y, si es necesario, proteger los intereses de nuestro deporte.

Con el fin de maximizar la cooperación con el movimiento olímpico y otras partes interesadas, sugiero lo siguiente: debemos **fortalecer el papel de IAAF en la planificación y realización de las competiciones olímpicas**

- Debemos **reforzar el papel de IAAF en la planificación y la entrega de Competiciones Olímpicas**
- Debemos **participar activamente en el trabajo de la cadena de televisión olímpica recién formada** y controlar que la información sobre el atletismo estuvo bien representada en el aire.
- Tenemos que **mejorar el Programa de la solidaridad del COI** y asegurarnos de que la IAAF y las federaciones nacionales se benefician de la introducción de este programa
- Tenemos que **trabajar en estrecha colaboración con las comisiones de COI** para el desarrollo del atletismo y los miembros de nuestra familia deben participar más activamente en los órganos competentes

El COI es nuestro socio más fuerte que nos proporciona el apoyo financiero y de información. Tenemos que mantener y desarrollar nuestra cooperación de beneficio mutuo en el futuro.



El mundo se está desarrollando a una velocidad tremenda, siempre aparecen nuevas tecnologías que cambian la forma en que las personas se involucran en el deporte, los métodos de transmisión de eventos deportivos y las formas en que las marcas se comunican con sus clientes. Para que el atletismo vuelva más atractivo para los atletas y los aficionados, la IAAF debe siempre tener en cuenta las nuevas tendencias y promover el atletismo, encontrando las nuevas y eficaces formas de colaborar con los existentes y futuros aficionados del deporte.

Para reformar atletismo con el cumplimiento de los requisitos de la época, tenemos que poner en práctica lo siguiente:

**Integrar las tecnologías digitales relevantes** - tal vez utilizar en las competiciones de atletismo los chips biométricos y cámaras instaladas en el equipodurante las competencias.

**Transferir la atmósfera de emoción y el ambiente del estadio** durante las competiciones de atletismo a través del uso de las tecnologías modernas y compartir las emociones de los aficionados en el estadio, así como fuera de él.

**Crear nuevas competiciones y formatos de eventos deportivos**, cuyo objetivo es atraer a los atletas a nivel local y crear oportunidades para el desarrollo de los deportistas. Ejemplos de tales actividades incluyen las nuevas competiciones regionales (por ejemplo, Balkanation - competiciones de atletismo con participación de países de la península de los Balcanes, Juegos de la Asociación Caribeña de Librecambio, Juegos Bolivarianos, etc.), así como el fomento a la conducción de competiciones deportivas mixtas para ambos sexos.

Acoger positivamente los eventos en los cuales para crear una experiencia inolvidable se unen atletismo y otras formas de entretenimientos populares. Las federaciones nacionales deben considerar la posibilidad de **integración de los deportes tradicionales de la región en las competiciones deportivas locales**.

**El Atletismo debe también ir a la gente**, para esto las actividades deportivas deben organizarse en los centros urbanos y otros lugares interesantes (plazas, calles, malecones, etc).

**Crear ligas atléticas con el fin de organizar las competiciones deportivas en el interior,**

prestando atención especial a la presencia de instalaciones deportivas excelentes y creado allí ambiente único de competiciones de atletismo de alto nivel.

Desarrollo de cooperación de beneficio mutuo entre **IAAF, la Liga de Diamante** y la serie de **World Athletics Challenge**.

**Revisar el calendario internacional de competiciones de atletismo** para garantizar la coordinación de las competiciones claves de la IAAF, competiciones regionales y nacionales.

**Estimular y motivar a voluntarios y entusiastas** de todo el mundo que aman y apoyan a las competiciones de atletismo, y atraer maestros de deportes para que participen en las actividades de la IAAF. Estos grupos deben ser los embajadores en ejercicio de la IAAF que promueven el atletismo en todo el mundo.

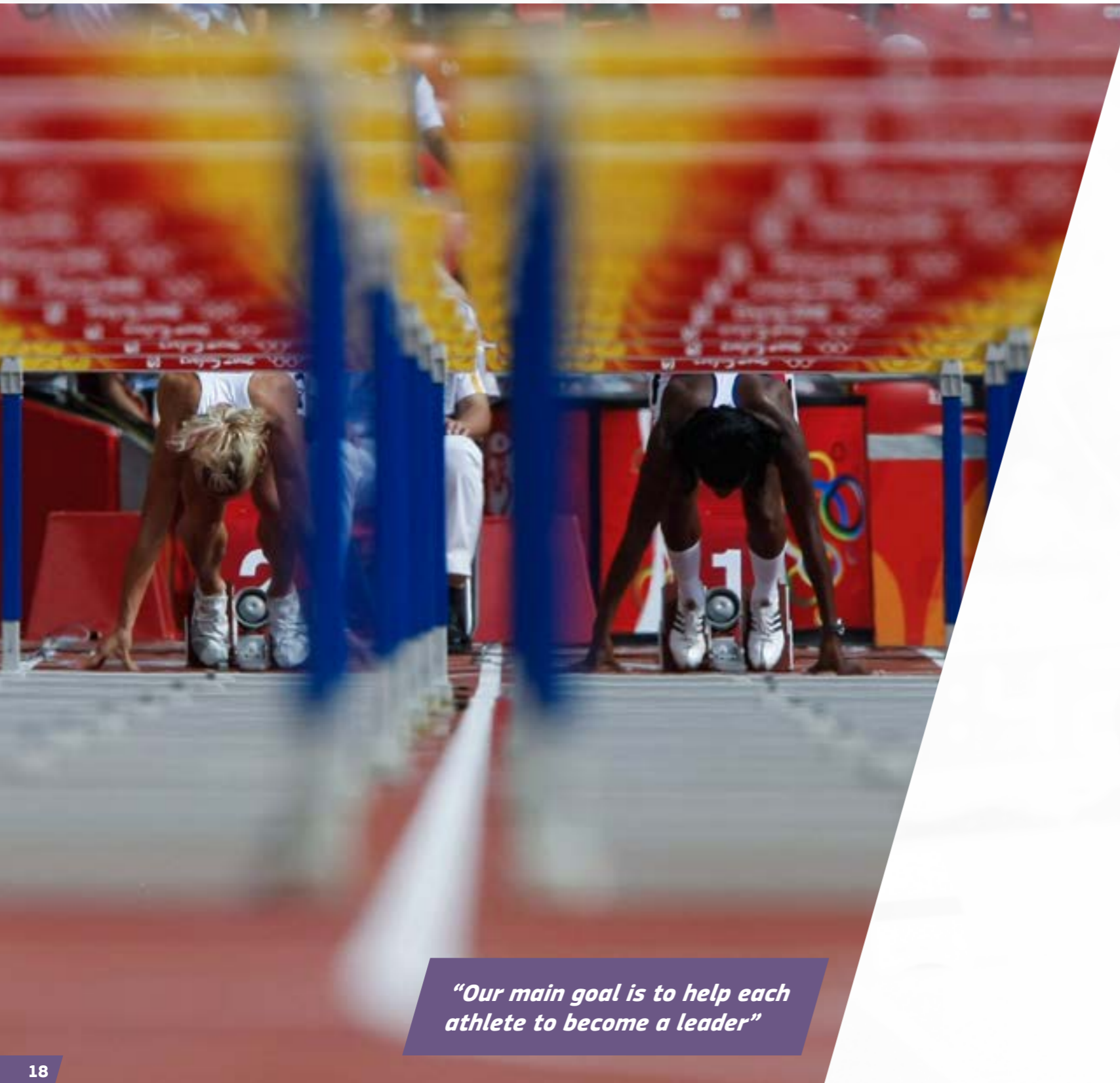
Debemos desempeñar un papel rector en la **promoción del atletismo por medio de organización de acciones de masas**, tales como maratones y otras carreras de masas.

Durante mucho tiempo he estado haciendo todo lo posible para aproximar el atletismo a la gente. En los últimos 30 años he participado en las competiciones de atletismo en la calle y he organizado competiciones de saltos con pértiga en el centro de Kyiv. Tenemos que estudiar la posibilidad de aplicar una experiencia semejante en todo el mundo y ayudar a las FN a aprovecharse de potencial de tales eventos.

En los últimos 25 años he tenido una experiencia positiva de organización del torneo "Estrellas de saltos con pértiga", que ayudó a popularizar el salto con pértiga. Creo que deberíamos considerar la posibilidad de aplicar el enfoque creativo en la organización de este tipo de eventos en lugares emocionantes para promover otras disciplinas o grupos de disciplinas.

La atracción de las celebridades y estrellas del atletismo como embajadores nos ayudará a mejorar el estado de nuestro deporte y difundir su imagen positiva.

Eventos de masas para los aficionados, tales como maratones, media maratones y campos a través, se puede organizar junto con los principales eventos deportivos, tales como una serie de competiciones internacionales de atletismo.



*“Our main goal is to help each athlete to become a leader”*

*Actuando como jefe de la Comisión de Relaciones de COI, en colaboración estrecha con la Agencia Mundial Antidopaje, hago todo lo posible para asegurar que la responsabilidad de dopaje fuera atribuida no sólo a los atletas. Debemos lograr una comprensión clara por los atletas que los deportes sin el uso del dopaje es la única opción posible para el futuro de nuestro deporte.*

Doping is a major threat to the sport we all love and we must fight this battle head-on to ensure our sport has a clean future.

Con el fin de luchar contra el dopaje en el atletismo, debemos:

- **Por fuerza y de forma transparente aplicar las normas y reglamentos antidopaje**, y desde la edad temprana informar a los deportistas sobre los peligros de dopaje
- **Implementar la "política de tolerancia cero" al dopaje**
- Asegurar que **el personal que trabaja con los deportistas**, incluyendo entrenadores, médicos y funcionarios, está informado adecuadamente, puede usar su influencia y se guía en su trabajo por los principios de garantizar la pureza de nuestro deporte
- **Proteger y recompensar a los deportistas que no usan el dopaje, por sus logros**
- **Trabajar con científicos y expertos médicos** para desarrollar aún más el conocimiento avanzado que contribuirá a la eliminación del uso del dopaje por los deportistas y proveerá a los deportistas con los medicamentos necesarios para recuperarse, que no contienen sustancias consideradas el dopaje.
- Reforzar **la cooperación con las federaciones nacionales**, para apoyar su lucha contra el uso del dopaje en el ámbito nacional
- Fortalecer la cooperación con la **Agencia Mundial Antidopaje**

Es críticamente necesario desarrollar un sistema eficaz de la formación ética de relación de los deportistas al dopaje. Debemos asegurarnos de que al cumplir con los requisitos de los códigos morales, los deportistas, su entorno y toda la sociedad mundial de atletismo entienden que la aplicación del dopaje es totalmente inaceptable.

#### LA TRANSPARENCIA

La transparencia de la toma de decisiones y el trabajo es fundamental para la reputación de la marca de la IAAF. Es importante para todos grupos de las partes interesadas, incluyendo nuestros socios, patrocinadores, medios de comunicación y los propios deportistas. En consecuencia, propongo:

1. **Garantizar la transparencia de nuestros procedimientos de la toma de decisiones y la disponibilidad de información para las partes interesadas.**
2. **Aumentar la eficacia de modelos de distribución de ingresos y hacer más accesible la información sobre los flujos de ingresos**
3. **Desarrollar una estrategia eficaz y abierta de la inversión de fondos de IAAF.**



*Debemos administrar nuestro tipo de deporte como actividad profesional, orientada al logro de los objetivos, y nosotros debemos guiarnos por amor al atletismo, que vive en nuestros corazones.*

*IAAF es una marca global que representa experiencia avanzada en la esfera del deporte más fundamental y universal de todos. Debemos usar nuestra posición no sólo para aumentar los balances de cuentas bancarias, sino también para fortalecer nuestra posición en el marco de la comunidad deportiva internacional*

Para que la IAAF tenga la posibilidad de financiar diversos programas e iniciativas necesarias para mejorar la operación de nuestra organización y asegurar la salida de atletismo al siguiente nivel, tenemos que **centrarnos en el aumento de nuestras fuentes de ingresos de la actividad comercial.**

El actual acuerdo con la agencia Dentsu es la base para que nosotros obtengamos significativos ingresos en los próximos años, pero no debemos quedarnos quietos y confiar sólo en este tipo de acuerdos.

Para aumentar nuestros ingresos, propongo utilizar las siguientes estrategias:

- 1. Crear una comisión de negocios** que consiste de líderes altamente calificados de marca mundial, medios comunitarios y de marketing que aman el atletismo. Su tarea principal será la de prestar asistencia a la IAAF en mejorar la eficiencia de la actividad comercial de las empresas y su desarrollo.
- 2. Explorar nuevas posibilidades de transmisión televisiva de nuestras competiciones y cooperación con los marketólogos con el fin de aumentar los índices.** Nuestro objetivo es asegurar la disponibilidad de información sobre las principales competiciones de atletismo para el público, aumentando de tal modo el interés al deporte y nuestro potencial comercial.

Cuidar que los eventos de atletismo sean organizados y llevados a cabo de una manera que sea más cómodo para los deportistas, y los espectadores en los estadios y los telespectadores tengan buenas impresiones.

- 1. Integrar las tecnologías digitales** en todas las fases de la organización de eventos deportivos, empezando de creación para la audiencia de presencialidad mediante el uso de la segunda pantalla y terminando con la promoción activa de nuestras páginas en los medios de comunicación social.
- Basando en la experiencia de otros deportes exitosos y miembros de nuestra asociación, **elaborar la Guía de las mejores prácticas** para ayudar a maximizar las oportunidades en áreas como la concesión de licencias, la hospitalidad y la interacción con los aficionados.
- Considerar **las formas nuevas de difusión de información sobre los patrocinadores de las FN** durante los eventos deportivos de la IAAF. Queremos **aumentar los ingresos de las FN**, evitando al mismo tiempo el impacto negativo en nuestro programa global de patrocinio.

Muchas **federaciones nacionales necesitan asistencia externa comercial y de marketing**, y tenemos la intención de estudiar las maneras de proporcionar apoyo necesario por medio de atracción de nuestros socios comerciales. Vamos a desarrollar un **plan para atraer patrocinadores nuevos y los ingresos adicionales vitales.**

Desarrollaremos instrucciones basadas en los estándares de prácticas avanzadas, y proporcionaremos asistencia profesional.

*“La educación es el arma más poderosa que puedes usar para cambiar el mundo.”*

*Nelson Mandela*



*La educación debe desempeñar un papel clave en nuestra actividad*



La educación es la piedra angular del crecimiento y la perfección en todos los ámbitos de vida; esta regla de oro también se difunde al deporte y la gestión del deporte. Si podremos activar a los jóvenes y animarlos a querer aprender más acerca de nuestro tipo de deporte, entonces podremos motivarlos a practicar el atletismo, que a su vez será la clave para un futuro saludable de nuestro deporte. Debemos volver a centrar nuestra atención en todos los aspectos de la educación en la IAAF para promover nuestra organización a nuevas alturas.

Propongo:

1. **Instruir a los deportistas a lo largo de sus carreras** mediante la educación tradicional y programas especializados para asegurar una transición suave de los deportistas a los puestos administrativos al final de su carrera deportiva activa
2. **Atraer** a FN, asociaciones regionales, así como a IAAF **los jóvenes talentosos de todo el mundo** que será la garantía de atracción de los más brillantes administradores al deporte.
3. **Organizar becas para los mejores maestros de deporte de todo el mundo, pagadas en el marco del programa de apoyo financiero de los representantes de FN**, dándoles la posibilidad de práctica en IAAF, asociaciones regionales y federaciones nacionales. Crear una red de instituciones educativas deportivas y organizar cursos en línea sobre diversos temas
4. Si es necesario, **nombrar a los puestos principales de los mejores expertos**, como marketólogos, especialistas en relaciones públicas, analistas, consultores y asesores
5. **Asegurar la formación de los profesionales que trabajan directamente con los deportistas**, elevando su conciencia de sus compromisos y el peligro de su incumplimiento

El intercambio mutuo de experiencia será la garantía de que vamos a ser los mejores en nuestro clase, y nos dará un futuro próspero.

## EJERCER LIDERAZGO EN LA INTRODUCCIÓN DE LOS CAMBIOS SOCIALES

*“La fuerza del equipo es cada miembro individual.  
La fuerza de cada miembro es el equipo”*

*Phil Jackson*



*“Atletismo para la sociedad  
y la salud global”*

Estoy persuadido de que la participación de los jóvenes en las actividades de la asociación de atletismo es una herramienta eficaz para crear un cambio positivo a nivel global. Ya que el atletismo no sólo ayuda a los niños a adquirir confianza en sí mismos, sino que también inspira la sociedad y tiene una amplia gama de representantes deportivos de diferentes países. Los atletas deben ser un modelo a seguir y trabajar en beneficio de la sociedad. Atletismo tiene una serie de características únicas universales, incluso en sus elementos básicos, tales como carrera, saltos y lanzamientos. Mucha gente practica carrera, carrera trotando y marcha atlética y debemos utilizar el potencial de atletismo para crear cambios positivos en la sociedad.

Debemos:

1. **Promover el atletismo a nivel internacional**, en particular, fomentar la participación de los niños en este tipo del deporte. Esta actividad puede incluir la organización de campos de entrenamiento con la participación de los mejores deportistas capaces de demostrar con su propio ejemplo el impacto positivo del atletismo.
2. Debemos utilizar **el atletismo como una herramienta para poner a los niños al tanto del deporte**, así como una alternativa saludable a la vida en las calles con sus consecuencias desastrosas, tales como el consumo de drogas y alcohol. Creo que debemos colaborar más estrechamente con varias organizaciones no gubernamentales e instituciones de beneficencia y utilizar su experiencia y apoyo financiero para el desarrollo de una serie de programas para la creación de escuelas deportivas para niños del grupo de riesgo
3. Debemos hacer que **la responsabilidad social** sea un valor fundamental de la IAAF, demostrando en nuestra actividad la inserción, las diferencias étnicas y culturales y la compasión
4. Tenemos que **promover el estudio de ecología** y **el uso de tecnologías ecológicamente limpias**, y proyectos verdes en la IAAF y en nuestras instalaciones deportivas

*“Nuestro objetivo principal es ayudar a cada deportista a convertirse en un líder”*

*Serguey Bubka*



## DISCURSO DE CLAUSURA



## TRABAJANDO JUNTOS COMO UN EQUIPO, PODEMOS LLEVAR LA IAAF A NUEVAS ALTURAS

Me comprometo a servir a la comunidad de atletismo, sus miembros y federaciones, siguiendo rigurosamente mis valores, observando con abnegación los principios de transparencia. Me comprometo a centrar mis esfuerzos en el marco de IAAF en el desarrollo de los programas a nivel local, el desarrollo de nuestras federaciones nacionales y la interacción con los jóvenes a fin de preservar y mejorar nuestra herencia deportiva. Me comprometo a llevar el atletismo a un nivel nuevo, abrir una nueva era de su desarrollo. Juntos vamos a utilizar nuestro deporte increíble para crear un cambio positivo a nivel global.

Es hora de cambios. Este es el tiempo único cuando podemos llegar a nuevas alturas todos juntos, sin perder la individualidad.

Y cuando llegemos allí, nuevas alturas se abrirán ante nosotros.

*Avidez de la victoria significa que estáis dispuestos a ir más allá, trabajar más y dar más que nadie.*

*Vince Lombardi*



## CARRERA DEPORTIVA

- Campeón olímpico
- El diez veces campeón del mundo
- El autor de los 35 records mundiales

## IAAF

- El Vicepresidente
- El Consejal

## COMITÉ OLÍMPICO INTERNACIONAL

- El Miembro del consejo ejecutivo
- El Miembro
- El Presidente del Comité Olímpico Nacional

**FECHA DE NACIMIENTO:** El 4 de diciembre de 1963

**LA FUNCIÓN QUE EJERCE EN EL MOMENTO** El Vicepresidente de IAAF, miembro del Consejo de Federación de Atletismo de Ucrania, miembro del comité ejecutivo de COI, El Presidente de NOC de Ucrania

**CONOCIMIENTO DE IDIOMAS:** ucraniano, ruso, inglés, francés

**ESTADO CIVIL:** mujer Liliya, hijos Vitaliy (1985) y Serguey (1987)

## EDUCACIÓN

- Terminó La Universidad Nacional de Educación Física y Deportes de Ucrania, la ciudad de Kyiv, Ucrania (1987)
- Candidato a doctor en ciencias, Academia Ucraniana de Ciencias Pedagógicas (2001)
- Doctor de ciencias merecido (deporte olímpico y profesional), Academia de Ciencias de Ucrania (2012)

## LOGROS DEPORTIVOS (SALTOS CON PÉRTIGA)

- Participó en cuatro Juegos Olímpicos: Seúl 1988 (campeón olímpico), Barcelona 1992, Atlanta 1996, Sidney 2000
- El seis veces campeón del mundo (1983, 1987, 1991, 1993, 1995, 1997)
- El cuatro veces campeón del mundo en los saltos con pértiga en espacios cerrados (1985, 1987, 1991, 1995)
- Campeón de Europa (1986)
- El ganador de las Copas del Mundo, Europa (1985)
- Marcó 35 récords mundiales de salto con pértiga

## ACTIVIDAD EN LA ASOCIACIÓN INTERNACIONAL DE FEDERACIONES DE ATLETISMO (IAAF)

- Miembro del Consejo de IAAF (desde el año 2001)
- Vice-Presidente mayor de IAAF (2007-2011), vicepresidente (desde el año 2011)
- Vicepresidente de la Comisión para el Desarrollo de IAAF (2007-2011), en adelante el presidente (desde el año 2011)
- Miembro de la Comisión de atletas de IAAF (2001-2011)
- Miembro de La Comisión de IAAF de las competiciones (desde el año 2003)

## COMITÉ OLÍMPICO INTERNACIONAL (COI)

- Miembro de COI (desde el año 1999)
- Miembro del consejo ejecutivo de COI (2000-2008, 2012-)
- Miembro de la Comisión de atletas de COI (1996-2002), presidente (2002-2008), en adelante, el miembro honorario (desde el año 2008)
- Miembro de las comisiones de COI: comisión electoral (1998), "COI2000" (1999), 2000 Comisión sobre Reforma (2002)
- Presidente de La Comisión de COI en las relaciones (desde el año 2010)
- Miembro de la Comisión Disciplinaria de COI en los Juegos Olímpicos en Atenas (2004), Turín (2006), Beijing (2008)

## ASOCIACIÓN DE FEDERACIONES INTERNACIONALES OLÍMPICAS DE VERANO (ASOIF)

- Miembro del Consejo (2009-)

## COMITÉ OLÍMPICO NACIONAL (NOC)

- Miembro del Consejo Ejecutivo de NOC de Ucrania, en adelante, Presidente (desde el año 2005)

*“La vida no es buscar a si mismo.  
La vida es crear a si mismo.”  
George Bernard Shaw*



- Amplia experiencia de trabajo en puestos directivos en las organizaciones deportivas internacionales
- Reconocimiento mundial y puestos en las instituciones públicas
- Experiencia en la gestión de los negocios
- Presencia de distinciones y altos premios
- A los 25 años fundó un club deportivo para los jóvenes

## COMITÉS ORGANIZADORES

### El Ponente:

- Comité de Evaluación y Coordinación en 1 Juegos Olímpicos de la Juventud en Singapur en el año 2010.
- Comité de coordinación de IAAF en los campeonatos mundiales en 2011 (2008-2011)
- Comité de Coordinación de IAAF en los campeonatos del mundo en 2013 (desde el año 2010)
- Comisión de Evaluación de IAAF en los campeonatos del mundo en 2015 (a partir del año 2010)

### Miembro:

- Comisión de Evaluación en los XXIX Juegos Olímpicos en 2008 (2001)
- Comité de Coordinación para los XXIX Juegos Olímpicos en 2008 (2005-2008)
- Comité de Coordinación de los XXIX Juegos Olímpicos en Río en 2016 (desde el año 2010)
- Comité de Coordinación en los Juegos Europeos de Bakú 2015 (desde el año 2013)

## ADMINISTRACIÓN ESTATAL

- Deputado de la Rada Suprema de Ucrania (2002-2006)
- Consejero del Primer Ministro de Ucrania sobre el deporte (2002-2005)

## ACTIVIDAD PÚBLICA

- Embajador de UNESCO y campeón olímpico
- Miembro fundador de la academia Laureus Academy
- Miembro del club “Campeones por la Paz”
- Fundador y Presidente del club deportivo de Serguey Bubka (1990-2002), más adelante el Presidente Honorario (desde el año 2002)
- Miembro del Programa de la ONU del Desarrollo
- Embajador de OMS en Ucrania/Programa de lucha contra tuberculosis
- Miembro del programa de ayuda a los niños afectados por el desastre de Chernobyl
- Miembro del consejo regional y público de coordinación de proporcionamiento de asistencia social a los niños discapacitados y huérfanos

## TÍTULOS, PREMIOS

- Laureus Logro del Siglo - Atletismo (2008)
- Miembro del Salón de la Fama de IAAF
- El mejor saltador con pértiga de la segunda mitad del siglo XX, según la prestigiosa revista Track&Field News (1991)
- “Campeón de Campeones”, el periódico «L'Equipe» 1985 1997
- Premio Internacional «The Panathlon International Flambeau d'Or» por la popularización del deporte (2004)
- El mejor atleta de la URSS (1984, 1985, 1986)
- “Orden al Mérito” de primer grado (Ucrania, 1999)
- Héroe de Ucrania (2001)
- Orden del príncipe Yaroslav el Sabio de tercer grado (Ucrania, 2012)
- Doctor Honoris Causa de la Academia Nacional de Deportes de Bulgaria, Sofía, la Universidad Nacional de Educación Física y Deportes de Ucrania, Kyiv, la Universidad Nacional de Donetsk
- Ciudadano Honorario de Donetsk, Lugansk, Bratislava, Padua, Abano Terme, Río de Janeiro y Kali
- Premio International Sports Event Management (ISEM) Award por la contribución personal destacada